

ОТЗЫВ
официального оппонента
Лавриковой Наталии Игоревны

на диссертационную работу Лавровой Юлии Сергеевны,
выполненную на тему **«Управление транзакционными издержками малых
инновационных предприятий университетов при коммерциализации
интеллектуального продукта»**, на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая
экономика (экономика инноваций)

1. Актуальность темы диссертационного исследования. Экономические реалии, с которыми столкнулась современная Россия, актуализировали проблему транзакционных издержек, занимающих важное место в системе формирования общей экономической результативности. Данный вид издержек пронизывает все уровни отношений предприятия с большинством субъектов институциональной среды, независимо от степени их отраслевой вовлечённости. Отсутствие должного внимания к учету и управлению транзакционными издержками, несомненно, приводит к снижению эффективности деятельности предприятия и, как следствие, снижению его конкурентоспособности. Особую значимость управление транзакционными издержками приобретает для предприятий занятых в инновационном секторе экономики, т.к. именно данная группа предприятий способна обеспечить устойчивое поступательное развитие экономики и, как следствие, её конкурентоспособности.

На сегодняшний момент, несмотря на важность транзакционных издержек, сохраняется сложность в управлении данной группой затрат, вызванной, во-первых, недостаточным развитием отечественной институциональной среды, а, во-вторых, отсутствием методического инструментария, позволяющего на системном уровне обеспечить только процесс управления и оптимизации данной группы затрат. Кроме этого, существует проблема общего понимания данной группы затрат, так как большинство транзакционных издержек не принимают эксплицитной формы и невидимы для общепринятой системы учёта затрат предприятия. Это, и многое другое, заставляет искать новые методические и практические решения в управлении данной предметной областью.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. В основе диссертационного исследования использованы современные и актуальные подходы к выполнению работ данного типа, а также комплекс инструментов и методов проведения научного исследования. Данные решения в сочетании с результатами анализа литературы посвящённой исследуемой области позволили автору сделать и аргументировать выводы, рекомендации и положения. Автор, опираясь на результаты проведённого исследования, даёт определение широкому комплексу понятий, которые в дальнейшем использует на протяжении работы при обосновании тех или иных решений, а также разрабатывает совокупность положений комплекса методических решений, ориентированных на обеспечение процесса эффективного управления транзакционными издержками малых инновационных предприятий университетов, возникающих в процессе коммерциализации интеллектуальных продуктов. Подтверждённая возможность практического применения субъектами процесса инновационного развития авторских рекомендаций и выводов объясняют тео-

ретико-методологическую и практическую значимость диссертационного исследования.

По области, предмету исследования и содержанию диссертация Лавровой Юлии Сергеевны в полной мере соответствует паспорту ВАК РФ по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций), по следующим пунктам: п. 7.11. Проблемы коммерциализации инноваций и механизмы трансферта технологий; п. 7.12. Роль интеллектуальной собственности в инновационной деятельности; п. 7.13. Управление инновациями и инновационными проектами на уровне компаний, предприятий и организаций. Инновационные риски; п. 7.14. Инновационная политика. Механизмы и инструменты стимулирования инновационной активности и улучшения инновационного климата.

Диссертационное исследование имеет традиционную для работ данного типа структуру и содержит введение, три главы, заключение, список литературы, список иллюстративного материала и приложения.

Можно констатировать, что автором исследования успешно достиг поставленная цель, заключающаяся в развитии теоретико-методических подходов и практических рекомендаций по управлению транзакционными издержками малых инновационных предприятий при коммерциализации интеллектуальной продукции. В соответствии с поставленной целью исследования была исследована современная концепция экономики транзакционных издержек (с. 13-31). Определены и охарактеризованы факторы, определяющие виды и структуру транзакционных издержек (с. 20-21). Рассмотрены основные виды транзакционных издержек, сгруппированные по различным классификационным признакам разными исследователями (с. 23-24). Исследована структура институциональной среды, как базового условия формирования транзакционных издержек субъектов экономического пространства (с. 25-31). На основании изучения особенностей создания и функционирования МИП университетов было сформулировано его авторское определение, учитывающее основные признаки предприятий данного типа, а также условия их функционирования на рынке образовательных, научных, инновационных и иных услуг (с. 31-40). Рассмотрено понятие интеллектуального продукта, позволившее определить его особенности и условия возникновения. Также, в контексте исследования интеллектуального продукта автор рассматривает особенности интеллектуального продукта университета, что позволяет ему сформулировать авторское определение данного термина, выделив его ключевые признаки (с. 40-42). Рассматривается процесс коммерциализации интеллектуального продукта, а также проблемы, возникающие в рамках данного процесса, и аспекты обеспечения его эффективности (с. 43-53). Рассматривается предпринимательская деятельность МИП, как субъектов институциональной среды, создаваемых с целью обеспечения процесса коммерциализации интеллектуальной продукции университета (с. 53-57). В рамках исследования транзакционных издержек МИП, возникающих в процессе коммерциализации интеллектуальной продукции университетов, были исследованы этапы процесса коммерциализации интеллектуальной продукции, а также структура затрат, возникающая на каждом из этапов, что позволило выделить наиболее сложные с затратной точки зрения этапы (с. 57-59). Исследованы базовые детерминанты и их особенности, определяющие эффективность процесса коммерциализации интеллектуального продукта университетскими МИП (с. 60-62). Предложена авторская классификация транзакционных издержек университет-

ских малых инновационных предприятий, возникающих при коммерциализации интеллектуальных продуктов (с. 62-65).

В рамках анализа и оценки формирования транзакционных издержек малых инновационных предприятий университетов в процессе коммерциализации интеллектуального продукта был проведён анализ проблем использования методов управления транзакционными издержками университетских МИП (с. 66-73). Сформулирован и описан подход к классификации существующих университетских инновационных систем с позиции структуры регламентирующей среды и вектора регламентного давления (с. 76-85). Анализ затратной составляющей процесса функционирования университетских МИП при коммерциализации интеллектуального продукта (на примере БГТУ им. В.Г. Шухова) позволил определить особенности учёта транзакционных издержек в деятельности малых инновационных предприятий, а также зависимости результативности данных предприятий от затрат данного типа (с. 86-106). С целью исследования отдельных аспектов процесса коммерциализации интеллектуальной продукции была рассмотрена структура данного процесса, актуальная для МИП БГТУ им. В.Г. Шухова, позволившее определить его преимущества и недостатки (с. 106-107). Рассмотрены подходы к коммерциализации интеллектуального продукта, свойственные для малых инновационных предприятий (с. 108-113). В рамках исследования проблем коммерциализации и вызываемых ими транзакционных издержек была проведена балльная оценка данных факторов, позволившая определить важность и значимость факторов на каждом из этапов процесса коммерциализации (с. 113-116). В рамках факторного анализа элементов системы учёта транзакционных издержек МИП БГТУ им. В.Г. Шухова была проведена оценка группы предприятий, позволившая определить степень разработанности организационно-управленческих и методических условий эффективной реализации процесса коммерциализации, а также построить схему причинно-следственных связей проблем данного процесса (с. 116-124).

По результатам исследования были разработаны элементы механизма обеспечения процесса управления транзакционными издержками университетских малых инновационных предприятий возникающих в процессе коммерциализации интеллектуального продукта, в частности: исследован методический комплекс, позволяющий обеспечить процесс эффективного управления транзакционными издержками университетских МИП (с. 125-134); разработана и обоснована перспективная схема функционирования МИП в системе университета представляющая собой структурированную модель компетентностных кластеров (с.137-140); предложен адаптированный процесс коммерциализации интеллектуальных продуктов МИП, учитывающий особенности их развития и возможности самостоятельно вести предпринимательскую деятельность (с. 140-142); предложен методический подход к перераспределению затрат между компетентностными кластерами (с. 142-149); предложена концепция коммерциализационного потенциала, как совокупность организационно-управленческих, экономических, технических и иных возможностей предприятия, функционирующего на рынке инноваций и ориентированного на коммерциализации интеллектуального продукта, а также методический подход к определению его значения (с. 150-155); принятые во внимание общие и частные условия реализации механизма «внутреннего компетентностного аутсорсинга» позволили составить стратегическую карту реализации процесса коммерциализации интеллектуального продукта МИП, а также определить общие и частные условия её реализации (с. 155-162).

Предложенные в исследовании решения позволят существенно повысить эффективность университетских МИП в процессе коммерциализации интеллектуальных продуктов.

3. Степень достоверности и новизна полученных научных положений, выводов и рекомендаций. Спектр работ, на которых основаны результаты исследования, а также исследование существующих проблем функционирования и развития МИП, созданных на базе университетов, позволили исследователю получить достоверные и обоснованные научные выводы. Также, был сформулирован комплекс предложений по оптимизации и повышению эффективности процесса коммерциализации интеллектуальной продукции университетскими МИП. Диссертационное исследование Лавровой Ю.С. построено на проработанном материале, имеет логически выверенную структуру и общую завершенность.

Диссертационное исследование Лавровой Ю.С. является успешным, т.к. содержит проанализированный теоретический и практический материал, относящийся к проблемам управления транзакционными издержками университетских МИП, возникающих в процессе коммерциализации интеллектуальной продукции.

К наиболее значимым элементам научной новизны следует отнести:

- формулирование авторского понимания термина «университетский МИП», под которым предложено понимать предприятие-коммерциализатора, учреждаемое при прямом участии университета, с целью вывода интеллектуального продукта на рынок, созданного силами и средствами данного университета и переданного созданной организации в качестве вклада в уставный капитал (с. 37);
- формулирование авторского понимания термина «коммерциализация интеллектуального продукта университета» под которым предложено понимать процесс превращения результатов образовательной, научной и творческой деятельности сотрудников и студентов университета в готовый продукт и его реализацию на открытом рынке, через его интеграцию в технологические процессы или организацию его производства уже на существующих технологических площадках (с. 41-42);
- контурное понимание организационной среды университетского МИП, субъекты которого генерируют, преобразуют и исполняют управленческие регламенты, позволяет дать более точную оценку особенностям деятельности университетских МИП, а также выделить особенности их взаимодействия с субъектами внешнего организационного пространства (с. 76-84, 138);
- методический подход к исследованию зависимости эффективности предприятия от опыта и уровня транзакционных издержек, позволяющий принять во внимание аспект асинхронности функционирования и ведения предпринимательской деятельности (с. 99-104);
- поэтапный кросс-факторный анализ влияния наиболее значимых факторов на структуру транзакционных издержек в зависимости от этапа процесса коммерциализации интеллектуального продукта университетскими МИП, позволяющий определить наиболее актуальную структуру методического инструментария для управления транзакционными издержками (с. 113-116);
- предложена авторская модель взаимодействия МИП с университетом, основанная на формировании компетентностных кластеров и распределении между ними задач в зависимости от их организационного профиля, позволяющая обеспечить минимизацию транзакционных издержек МИП на этапе их становления (с. 137-147);

– сформулировано авторское понимание термина «коммерциализационный потенциал», под которым предложено понимать совокупность организационно-управленческих, экономических, технических и иных возможностей предприятия, функционирующего на рынке инноваций и ориентированных на успешную коммерциализацию интеллектуального продукта. Термин может использоваться в обосновании принятия решения о привлечении рабочих групп компетентностных кластеров университета, а также степени развития системы управления транзакционными издержками университетских МИП на разных этапах процесса коммерциализации (с. 150);

– разработаны методические положения по оценке компетентностного потенциала предприятия-коммерциализатора, основанные на балльной оценке его реальных возможностей, позволяющие обосновать стратегию коммерциализации, а также выбрать наиболее актуальный инструментарий данного процесса (с. 150-154)

Внедрение разработанных автором рекомендаций позволит объективнее и тщательнее подходить к процессу управления транзакционными издержками университетских МИП в процессе коммерциализации интеллектуальной продукции

4. Научно-теоретическая и практическая значимость диссертации. Научно-теоретическая значимость диссертации Лавровой Ю.С. обусловлена осмыслением теоретических и методических подходов к уточнению принципов управления транзакционными издержками университетских МИП в процессе коммерциализации интеллектуальных продуктов; обоснованием и совершенствованием системы управления университетскими МИП; разработкой методики оценки коммерциализационного потенциала университетских МИП, основанной на исследовании их реальных возможностей, и выборе наиболее оптимальной с организационно-экономической точки зрения стратегии коммерциализации; обоснованием условий практического применения разработанного комплекса рекомендаций, основанного на определении этапов процесса коммерциализации.

Возможность применения результатов исследования в деятельности университетских МИП, а также связанных с ним иных субъектов инновационного процесса, объясняют её практическую значимость.

Положения, сформулированные в данной научно-квалификационной работе по управлению транзакционными издержками МИП университетов в процессе коммерциализации ими интеллектуальных продуктов, опирающиеся на результаты анализа тематических трудов, представленных в отечественных и зарубежных источниках. Учитывая предложенный комплекс практических рекомендаций, позволяющих обеспечить эффективность исследуемого процесса, можно сказать, что работа является существенным вкладом как в развитие теории инновационного менеджмента, так и теорию региональных экономических систем.

Согласно актам внедрения, полученные результаты широко используются в учебном процессе БГТУ им. В.Г. Шухова, в научно-исследовательской работе, а также в практике деятельности отдельных МИП, созданных с участием БГТУ им. В.Г. Шухова. Общие и частные выводы, положения и рекомендации, представленные в диссертации, в перспективе могут использоваться при реализации образовательной и научной деятельности широкого круга университетов и других научно-исследовательских учреждений, а также совершенствовании, реорганизации и преобразовании системы управления субъектами рынка, ориентированными на обеспечение инновационного развития социально-экономической системы государства.

Несмотря на проработанность и высокий профессиональный уровень исполнения, работа не лишена некоторых замечаний, в частности:

1. Исследуя современную концепцию экономики транзакционных издержек, автор уделено большее внимание аспектам, сформулированным ещё на этапе становления данной теории, при этом современная теория транзакционных издержек раскрывается недостаточно (с. 13-22);

2. В рамках исследования институциональных условий развития малого инновационного предпринимательства автор представил комплекс механизмов, формирующих данную область, при этом работа, несомненно, выиграла бы, если бы автор исследовал бы особенности влияния данных механизмов на структуру и объём транзакционных издержек (с. 55-57).

3. В работе отсутствуют оценочные листы МИП БГТУ им. В.Г. Шухова, участвующих в факторном анализе элементов системы учёта транзакционных издержек, представленном в табл. 22 (с. 117-118).

4. Диаграмма Исикавы, отражающая причинно-следственные связи низкой эффективности системы управления транзакционными издержками МИП в процессе коммерциализации интеллектуальных продуктов (с. 119), в дальнейшем могла бы получить своё развитие в виде графа проблем, как связанное и логически обоснованное описание последовательности решения выделенной совокупности проблем управления с учетом максимального использования результатов решения предшествующих проблем.

5. Работа, несомненно, выиграла бы, если бы автор провёл сравнительный анализ методик управления транзакционными издержками, а также особенностей их реализации в практике управления МИП, тем самым расширив контур понимания проблематики данного процесса для рассматриваемой группы предприятий (с. 125-135).

6. Часть иллюстративного материала, представленного в работе, в силу его значительного объёма для экономии пространства могла быть представлена в приложениях (с. 60-61, 110-111, 117-118)

Стоит отметить, что данные замечания не ставят перед собой задачу снизить общую оценку диссертационного исследования, а напротив, подчёркивают многоаспектность и глубину проблемы.

5. Заключение о соответствии диссертации критериям Положения о присуждении ученых степеней. Несмотря на ряд замечаний, диссертационное исследование Лавровой Ю.С. на тему «Управление транзакционными издержками малых инновационных предприятий университетов при коммерциализации интеллектуального продукта» является самостоятельным научно-квалификационным исследованием структурированных исходя из актуальных требований к работам данного типа. Работа содержит широкий комплекс актуальных вопросов области управления транзакционными издержками малых инновационных предприятий университетов при коммерциализации интеллектуального продукта, а также их совокупности решений. Исследование содержит научную новизну, а также подтверждённую соответствующими документами практическую значимость. Предложенный комплекс рекомендаций и совокупность сформулированных выводов, являются уместными, целесообразными и перспективными по своей сути и содержанию, а их практическое применение даст толчок дальнейшему развитию субъектов инновационного процесса независимо от их масштаба и сферы деятельности. Конкретные результаты исследования – это существенный вклад в

развитие отдельных положений теории инновационного менеджмента и общего экономического развития.

Аннотация диссертации, а также сделанные автором по теме исследования и научные публикации в полной мере раскрывают содержание работы, отражают её основные результаты и выводы.

Работа Лавровой Юлии Сергеевны соответствует требованиям, установленным пп. 9-14 Постановления Правительства Российской Федерации о порядке присуждения ученых степеней от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Официальный оппонент, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры гуманитарных, социально-экономических дисциплин и правоведения ФГКВООУ ВО «Академия Федеральной службы охраны Российской Федерации», научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством



Наталья Игоревна Лаврикова

«22» мая 2023 г.

Подпись Лавриковой Наталии Игоревны заверяю:

Начальник отдела кадров



А.Б. Семибратов

Адрес: 302015, г. Орёл, ул. Приборостроительная, д. 35.

Телефон: +7 (920) 086-69-26

E-mail: nalavrikova@yandex.ru

Сайт: <https://academ.msk.rsnet.ru/>